

# News Release



## 道内自治体による事業承継支援の取組をサポートします ～地域自律的な事業承継支援の構築に向けた調査・意見交換会等を実施～

2024年9月5日

経済産業省北海道経済産業局

【本発表資料のお問い合わせ先】

経済産業省北海道経済産業局

産業部 中小企業課（担当：成田、高橋、家納、門田）

電話：011-709-2311（内線2562）

E-mail：bzl-hokkaido-chusho@meti.go.jp

# 概要

- 北海道は、後継者不在率が全国4番目の高さ※<sup>1</sup>となっている中、国が設置する「北海道事業承継・引継ぎ支援センター」の相談成約件数は過去最多の状況※<sup>2</sup>です。
- しかし、地域の経済や生活に不可欠・必要とされながらも事業承継に至らず「惜しまれながら廃業」も発生しており、地域の活力を維持・向上させていく上でも、**道内自治体による事業承継支援の拡大が必要**です。
- 現在、道外を中心に**自治体関与型の事業承継支援として注目される事例**※<sup>3</sup>や「**移住×事業承継**」など**地方創生と一体的に取り組む動き**※<sup>4</sup>が、いくつか見られるものの、道内自治体の取組状況について調査されておらず、実態が把握されていない状況です。
- このため、経済産業省北海道経済産業局は「**道内自治体の実態把握調査**」に加え、個別自治体とともに支援方向性を検討する「**意見交換会**」、先行事例から取組のヒントなどを提供する「**ガイドブック**」等による普及啓発を一体的に進める事業を実施します。
- 本事業では、こうした活動を通じて当局から道内自治体への情報提供やサポートを行うことで、**自治体による事業承継支援の取組を推進し、地域自律的な事業承継支援の構築**を図っていきます。

※1 本資料P8【参考1】参照

※2 本資料P9【参考2】参照

※3 愛知県豊橋市「とよはし事業承継ひろば」、兵庫県豊岡市「豊岡市継業バンク」など。  
道内においても、釧路市「釧路事業承継サポート連絡会議」設置（本年6月）、江別市「事業承継個別相談会」初開催（本年9月）など動きが生まれつつある。

※4 高知県各自治体「高知家で暮らす。」、地域おこし協力隊による事業承継、民間プラットフォームとの連携など。

# 事業の全体構成

## 【1】 道内自治体の実態把握調査 ＜道内初＞

- (1) アンケート調査
- (2) 文献・WEB等の調査
- (3) 現地調査

## 【2】 道内外の事例収集

- 以下の2カテゴリーの事例を収集
- (1) 道内における「〇〇×事業承継」事例
  - (2) 道内外における「自治体関与型事業承継支援」事例

【1】 【2】 で得られた情報等を利用して  
自治体を抽出・支援

## 【3】 道内自治体が行う事業承継支援の方向性の検討

- ✓ 2自治体程度を抽出
- ✓ 当該自治体、地域の支援機関、北海道事業承継・引継ぎ支援センター等をメンバーとした意見交換会を開催
- ✓ 当該自治体にて行う今後の事業承継支援の取組案の作成

## 【4】 ガイドブックの作成、成果報告会の開催による普及啓発

- ✓ ガイドブックにより、道内自治体が事業承継支援に自律的に取り組むヒントを提供
- ✓ 本調査事業に関する成果報告会を開催し、広く情報発信

# 【1】道内自治体の実態把握調査

- 道内自治体の事業承継支援への取組の現状・実態の把握を目的に実施。
- こうした調査（自治体主体の事業承継支援に関する実態把握調査）は、北海道内では初めての取組。

## 【実施方法】

| (1) アンケート調査  | (2) 文献・WEB等の調査   | (3) 現地調査   |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
|--|--|--|-------|--|------|--|------|--|-----|----|-----|--|-------------|--|--|--|---|-------------------|--|--|---|---------------------------|--|--|---|------------------------------|--|--|---|-------------------|------------------------------|--|----------------|--|--|--|---|------------------------|---|--|---|--|--|--|---|--|---|--|---|---|--|--|---|---|--|--|--|--|
| <p>✓ 道内179市町村へアンケート票を送付し、回答を依頼。</p> <p>✓ 設問は、「自治体としての事業承継支援に対する考え・体制・具体的な支援策の有無」など自治体の実態把握に加え、支援施策のスムーズな進行や地域支援機関等との連携スキームのアイディア想起につながる項目を設定。</p> <div data-bbox="108 906 627 1249" data-label="Table"> <p>調査票（案）</p> <table border="1"> <tr> <td>調査票名</td> <td></td> <td>ご担当部署</td> <td></td> </tr> <tr> <td>ご回答先</td> <td></td> <td>ご担当者</td> <td></td> </tr> <tr> <th>No.</th> <th>項目</th> <th colspan="2">ご回答</th> </tr> <tr> <td colspan="4">担当部署に関するご質問</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>ご担当部署の人数を教えてください。</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>上記の中で、事業承継支援に関する部署はありますか？</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>担当部署は、事業承継支援に関する経験や実績はありますか？</td> <td colspan="2"></td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>ある場合は、具体的にご記載下さい。</td> <td colspan="2">例：事業承継支援員、金融機関への出張相談、中心企業創生士</td> </tr> <tr> <td colspan="4">事業承継支援策についての質問</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>事業承継支援に関するお考えをお聞かせ下さい。</td> <td colspan="2"> <input type="checkbox"/> ①既に取組んでいる。 <input type="checkbox"/> ②③④と認識しているが取組んでいない。<br/> <input type="checkbox"/> ⑤あまり必要だと認識していない。         </td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>質問5にて、②③④と回答された方は、理由をお聞かせ下さい。<br/>           (複数回答可)<br/>           ※ ②と回答された方は、質問7にお答え下さい。<br/>           ※ ③と回答された方は、質問8にお答え下さい。</td> <td colspan="2"> <input type="checkbox"/> 人員が足りない。 <input type="checkbox"/> 予算が足りない。 <input type="checkbox"/> ノウハウの不足<br/> <input type="checkbox"/> 担当部署の体制が整っていない。 <input type="checkbox"/> 実務が必要も声も聞かない。<br/> <input type="checkbox"/> その他( )         </td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>質問5にて、②と回答された方は、支援内容を教えてください。<br/>           (複数回答可)<br/>           ※ ②③と回答された方は、質問8にお答え下さい。</td> <td colspan="2"> <input type="checkbox"/> 地域内事業者へのアンケート調査 <input type="checkbox"/>セミナー <input type="checkbox"/>補助金等<br/> <input type="checkbox"/> 支援者のWEB相談での見直し <input type="checkbox"/> 引継ぎ手続のマッチング支援<br/> <input type="checkbox"/> その他( )         </td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>事業承継支援にあたり、連携している支援機関を教えてください。<br/>           (複数回答可)</td> <td colspan="2"> <input type="checkbox"/> 事業支援・引継ぎ支援センター <input type="checkbox"/> 労働会館等 <input type="checkbox"/> 金融機関<br/> <input type="checkbox"/> 企業連年 <input type="checkbox"/> 民間の事業承継・M&amp;A研究会<br/> <input type="checkbox"/> その他( )         </td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>事業承継支援との連携あるいは、独自に設置されている部署があるれば、ご紹介下さい。<br/>           (複数回答可)</td> <td colspan="2"> <input type="checkbox"/> 特任制度 <input type="checkbox"/> 窓まき・窓まき検討会 <input type="checkbox"/> 地域・インテリセンター<br/> <input type="checkbox"/> 新規産業や地域特有の産業振興<br/> <input type="checkbox"/> その他( )         </td> </tr> </table> </div> <p>アンケート票（イメージ）</p> | 調査票名   |  | ご担当部署 |  | ご回答先 |  | ご担当者 |  | No. | 項目 | ご回答 |  | 担当部署に関するご質問 |  |  |  | 1 | ご担当部署の人数を教えてください。 |  |  | 2 | 上記の中で、事業承継支援に関する部署はありますか？ |  |  | 3 | 担当部署は、事業承継支援に関する経験や実績はありますか？ |  |  | 4 | ある場合は、具体的にご記載下さい。 | 例：事業承継支援員、金融機関への出張相談、中心企業創生士 |  | 事業承継支援策についての質問 |  |  |  | 5 | 事業承継支援に関するお考えをお聞かせ下さい。 | <input type="checkbox"/> ①既に取組んでいる。 <input type="checkbox"/> ②③④と認識しているが取組んでいない。<br><input type="checkbox"/> ⑤あまり必要だと認識していない。 |  | 6 | 質問5にて、②③④と回答された方は、理由をお聞かせ下さい。<br>(複数回答可)<br>※ ②と回答された方は、質問7にお答え下さい。<br>※ ③と回答された方は、質問8にお答え下さい。 | <input type="checkbox"/> 人員が足りない。 <input type="checkbox"/> 予算が足りない。 <input type="checkbox"/> ノウハウの不足<br><input type="checkbox"/> 担当部署の体制が整っていない。 <input type="checkbox"/> 実務が必要も声も聞かない。<br><input type="checkbox"/> その他( ) |  | 7 | 質問5にて、②と回答された方は、支援内容を教えてください。<br>(複数回答可)<br>※ ②③と回答された方は、質問8にお答え下さい。 | <input type="checkbox"/> 地域内事業者へのアンケート調査 <input type="checkbox"/> セミナー <input type="checkbox"/> 補助金等<br><input type="checkbox"/> 支援者のWEB相談での見直し <input type="checkbox"/> 引継ぎ手続のマッチング支援<br><input type="checkbox"/> その他( ) |  | 8 | 事業承継支援にあたり、連携している支援機関を教えてください。<br>(複数回答可) | <input type="checkbox"/> 事業支援・引継ぎ支援センター <input type="checkbox"/> 労働会館等 <input type="checkbox"/> 金融機関<br><input type="checkbox"/> 企業連年 <input type="checkbox"/> 民間の事業承継・M&A研究会<br><input type="checkbox"/> その他( ) |  | 9 | 事業承継支援との連携あるいは、独自に設置されている部署があるれば、ご紹介下さい。<br>(複数回答可) | <input type="checkbox"/> 特任制度 <input type="checkbox"/> 窓まき・窓まき検討会 <input type="checkbox"/> 地域・インテリセンター<br><input type="checkbox"/> 新規産業や地域特有の産業振興<br><input type="checkbox"/> その他( ) |  | <p>✓ 先行的な取組を行う自治体事例や、自治体が事業承継支援に注力できていない理由の背景などについて、文献・WEB等で情報収集。</p> <div data-bbox="695 706 937 978" data-label="Image"> </div> <div data-bbox="956 706 1246 906" data-label="Image"> </div> <p>【WEB例1】<br/>釧路事業承継サポート連絡会議<br/>(出所：釧路市HP)</p> <div data-bbox="966 1035 1236 1220" data-label="Image"> </div> <p>【WEB例2】<br/>新ひだか町創業・事業承継補助金<br/>(出所：新ひだか町HP)</p> | <p>✓ 左記 (1) (2) の調査結果を踏まえ、10前後（想定）の自治体を現地調査の対象として抽出。</p> <p>✓ 抽出の観点（想定）は以下。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>「道内における自治体関与型事業承継支援の事例」として、道内自治体職員への提示候補となりうる自治体</li> <li>「〇〇×事業承継の事例」※のある自治体<br/>           ※例えば、「移住×事業承継」「地域性のある産業×事業承継」など、【地方創生等の取組×事業承継】として自治体が自ら取り組む意義を実感しやすい事例</li> <li>自治体としての事業承継支援に注力できていない理由（課題）があり、その解決を図りたいと考えている自治体 など</li> </ol> <p>✓ これらの抽出結果を踏まえ、現地調査を実施。</p> |
| 調査票名   |  | ご担当部署  |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| ご回答先   |  | ご担当者   |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| No.  | 項目   | ご回答  |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| 担当部署に関するご質問  |  |  |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| 1  | ご担当部署の人数を教えてください。  |  |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| 2  | 上記の中で、事業承継支援に関する部署はありますか？  |  |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| 3  | 担当部署は、事業承継支援に関する経験や実績はありますか？   |  |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| 4  | ある場合は、具体的にご記載下さい。  | 例：事業承継支援員、金融機関への出張相談、中心企業創生士   |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| 事業承継支援策についての質問   |  |  |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| 5  | 事業承継支援に関するお考えをお聞かせ下さい。   | <input type="checkbox"/> ①既に取組んでいる。 <input type="checkbox"/> ②③④と認識しているが取組んでいない。<br><input type="checkbox"/> ⑤あまり必要だと認識していない。  |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| 6  | 質問5にて、②③④と回答された方は、理由をお聞かせ下さい。<br>(複数回答可)<br>※ ②と回答された方は、質問7にお答え下さい。<br>※ ③と回答された方は、質問8にお答え下さい。 | <input type="checkbox"/> 人員が足りない。 <input type="checkbox"/> 予算が足りない。 <input type="checkbox"/> ノウハウの不足<br><input type="checkbox"/> 担当部署の体制が整っていない。 <input type="checkbox"/> 実務が必要も声も聞かない。<br><input type="checkbox"/> その他( ) |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| 7  | 質問5にて、②と回答された方は、支援内容を教えてください。<br>(複数回答可)<br>※ ②③と回答された方は、質問8にお答え下さい。                           | <input type="checkbox"/> 地域内事業者へのアンケート調査 <input type="checkbox"/> セミナー <input type="checkbox"/> 補助金等<br><input type="checkbox"/> 支援者のWEB相談での見直し <input type="checkbox"/> 引継ぎ手続のマッチング支援<br><input type="checkbox"/> その他( )  |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| 8  | 事業承継支援にあたり、連携している支援機関を教えてください。<br>(複数回答可)  | <input type="checkbox"/> 事業支援・引継ぎ支援センター <input type="checkbox"/> 労働会館等 <input type="checkbox"/> 金融機関<br><input type="checkbox"/> 企業連年 <input type="checkbox"/> 民間の事業承継・M&A研究会<br><input type="checkbox"/> その他( )           |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |
| 9  | 事業承継支援との連携あるいは、独自に設置されている部署があるれば、ご紹介下さい。<br>(複数回答可)  | <input type="checkbox"/> 特任制度 <input type="checkbox"/> 窓まき・窓まき検討会 <input type="checkbox"/> 地域・インテリセンター<br><input type="checkbox"/> 新規産業や地域特有の産業振興<br><input type="checkbox"/> その他( )                                       |       |  |      |  |      |  |     |    |     |  |             |  |  |  |   |                   |  |  |   |                           |  |  |   |                              |  |  |   |                   |                              |  |                |  |  |  |   |                        |   |  |   |  |  |  |   |  |   |  |   |   |  |  |   |   |  |  |  |  |

## 【2】道内外の事例収集

- 道内自治体が事業承継支援に係る取組に着手する機会や支援ノウハウ等の情報提供を目的に実施。
- 具体的に収集する事例は、以下の2カテゴリー。

(1) 道内における「〇〇×事業承継」※の事例【10件以上】

(2) 道内外における「自治体関与型事業承継支援」の事例【15件以上（道内5件・道外10件等）】

※ 移住×事業承継、空き家・空き店舗対策×事業承継、生活関連サービス産業（地域機能の維持に不可欠な事業）×事業承継、地域性のある産業×事業承継 など、地方創生や地域活性化に係る取組と事業承継が密接に関わり合ったもの

### 【収集する事例のイメージ】

(1) 〇〇×事業承継

#### 【移住×創業×事業承継】

地域に愛されるチーズ菓子を受け継ぐ酪農家夫婦「ニセコリンリンファーム」（ニセコ町）

- ✓ 良質な大地で酪農家も多いニセコ町に**移住**（2007年）し、小規模酪農家として**創業**（2021年）した鈴木登さんは、地元で20年以上愛されている菓子「クリスピーチーズ」の製造・販売**事業を承継**（2023年）し、夫婦で酪農業とともにその製造を行っている。



出所：  
月刊『商工会』  
2024年5月号  
(全国商工会連合会)

#### 【商店街機能維持×事業承継】

事業承継で商店街機能を守りたい！下川町商工会の挑戦（下川町）

- ✓ 後継者不在で廃業の危機にあった**商店街**の事業（精肉小売店、蕎麦屋/どちらも町内唯一）を、三津橋商工会長（三津橋農産(株)会長）自らが**事業承継**してこれらの事業継続に奮闘。
- ✓ その後、現経営者にバトンタッチ。



出所：  
北海道商工会連合会HP

(2) 自治体関与型事業承継支援

#### 【恵庭市】

起業・事業承継支援相談員による個別相談会の開催

（月1回・無料・事前予約制）

出所：恵庭市HP

#### 【陸別町】（※）

地域おこし協力隊（事業承継推進員）募集

（※）本件は2024年2月1日～3月31日が募集期間で、現在は募集なし。

#### 【兵庫県豊岡市】

兵庫県豊岡市継業バンクを開設

（継いでほしい人の情報をWEBサイトに掲載、継ぎたい人を全国から募集）

出所：2024年版「小規模企業白書」

### 【3】道内自治体が行う事業承継支援の方向性の検討

- 地方創生や地域活性化に係る施策と事業承継施策の相乗効果を狙って、**事業承継支援を実施中/実施検討中の道内自治体を、2自治体程度抽出**※1。
- 今後の地域自律的な事業承継支援に向けた方策の検討等のため**、「自治体、地域の支援機関、北海道事業承継・引継ぎ支援センター等」をメンバーとした検討会を2回以上開催※2。

※1 抽出には、前記【1】【2】で得られた情報等を活用

※2 抽出した自治体ごとに開催

#### 【意見交換会の設計（素案）】

|      | 意見交換会（1回目）<br>実態把握調査結果や参考となる事例の共有<br>支援の方向性の検討に向けたブレスト等   | 意見交換会（2回目）<br>支援の方向性と今後の取組案の共有<br>関係者共有用資料の作成に向けた情報整理   |
|------|---|---|
| 参加者  | 抽出自治体の職員<br>周辺地域の支援機関<br>事業承継・引継ぎ支援センター（ほか）<br> | 抽出自治体の職員<br>周辺地域の支援機関<br>事業承継・引継ぎ支援センター（ほか）   |
| 開催場所 | 抽出自治体地域内の会議室<br>                              | 抽出自治体地域内の会議室<br> |
| 時期   | 2024年11月中旬～12月上旬（想定）  | 2024年12月中下旬～2025年1月中下旬（想定）  |
| 内容   | 実態把握調査の結果や事例収集で把握した好事例の共有<br>支援機関との連携ノウハウや課題の共有<br>支援の方向性に関する協議 等   | 支援の方向性と今後の取組案（たたき台）の確認<br>今後の取組案の作成に向けた関係者間目線あわせ<br>自治体や支援機関など関係者の役割分担確認 等                            |

事務局が自治体における今後の取組案の作成をサポート



## 【4】ガイドブックの作成、成果報告会の開催による普及啓発

- 道内自治体が事業承継支援に自律的に取り組むヒントの提供を目的に、ガイドブックを作成。
- 作成したガイドブックを用いながら本事業全体に関する成果報告会を開催し、広く情報発信。

### 【ガイドブックのイメージ】

<構成（素案）>



1. 実態把握調査の内容 データ等の情報を多めに
2. 収集した事例の内容 写真等のビジュアル前面に
  - ①道内における「〇〇×事業承継」の事例
  - ②道内外における「自治体関与型事業承継支援」の事例
3. 抽出自治体における事業承継支援の取組案の内容
  - ①事業承継の状況 具体的取組をわかりやすく記述
  - ②支援方針
  - ③支援スキーム
4. 自治体が自律的に事業承継支援に取り組むヒント 表などを用いて支援フェーズごとのヒント掲載



事業承継支援を実施中/実施検討する自治体が自らの現状を踏まえながら自らに適したヒントを得られるガイドブックに！

### 【成果報告会（素案）】

- 日程 2025年3月（予定）  
会場 札幌市内（オンラインでも配信）  
参加 自治体職員、支援機関職員、企業経営者等  
時間 2時間程度



<開催プログラム（イメージ）>

- 北海道内で事業承継支援を行う自治体の取組（左記ガイドブックを用いて紹介）
- 個別自治体における今後の事業承継支援の取組案の報告（抽出自治体による説明）
- 自治体・専門家・支援機関によるパネルディスカッション
- 質疑応答 等

地域自律的な事業承継支援が重要な背景や具体的な事例を広く情報発信・共有し、事業承継支援を実施中/実施検討する自治体の意欲を高める場に！

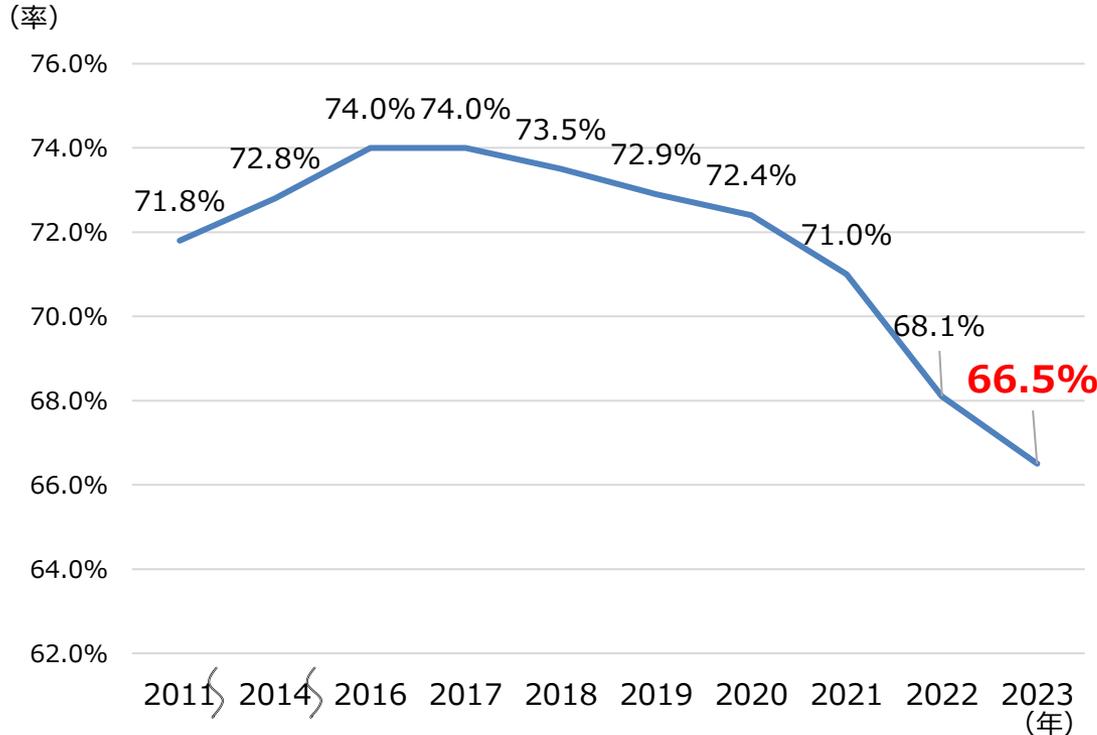
# 事業実施スケジュール（予定）

| 取組の柱   | 2024年度      |     |  |     |    |                   |    |
|--|-------------|-----|--|-----|----|-------------------|----|
|  | 9月          | 10月 | 11月  | 12月 | 1月 | 2月                | 3月 |
| <b>【1】道内自治体の実態把握調査</b><br>①アンケート調査<br>②文献・WEB調査<br>③現地調査候補の抽出<br>④現地調査<br>⑤結果とりまとめ                                     | ①<br>②<br>③ | ④   | ⑤<br>得られた情報を【3】①②にも活用<br>結果（とりまとめ）をガイドブックに反映 |     |    |                   |    |
| <b>【2】道内外の事例収集</b><br>■道内における「〇〇×事業承継」<br>■道内外における「自治体関与型事業承継支援」<br>①収集候補の抽出<br>②現地調査<br>③事例とりまとめ                      | ①           | ②   | ③<br>得られた情報を【3】①②にも活用<br>事例（とりまとめ）をガイドブックに反映 |     |    |                   |    |
| <b>【3】道内自治体が行う事業承継支援の方向性の検討</b><br>①2自治体程度の抽出（上記【1】【2】等の情報を踏まえて）<br>②抽出自治体への打診・調整等<br>③自治体の方向性検討会の開催<br>④今後の取組案の作成サポート |             | ①   | ②  | ③   | ④  | 取組案（要旨）をガイドブックに反映 |    |
| <b>【4】ガイドブックの作成、成果報告会の開催による普及啓発</b><br>①ガイドブックの完成イメージ協議<br>②ドラフト作成、加除修正<br>③成果報告会の設計・準備等                               | ①           |     | ②  |     | ③  | セット・納品            | 開催 |

# 【参考1】北海道における「後継者不在率」

- 北海道における後継者不在率は**66.5%**となり、コロナ前の2019年からは6.4ポイント、2022年の不在率68.1%からも2.6ポイント低下し、**6年連続で不在率が低下（改善）**。
- 一方、都道府県別では鳥取、秋田、島根に次ぐ**ワースト4位**（都道府県別の後継者不在率上位）。

後継者不在率の推移（道内・全業種）



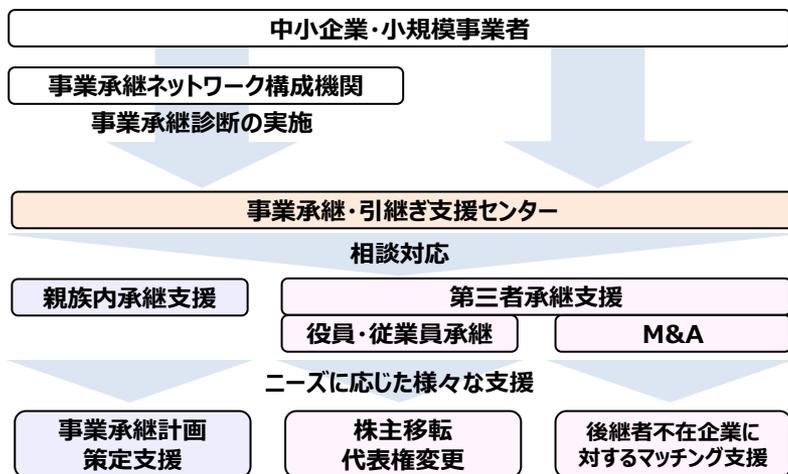
|          |    | 単位：%  |       |      |
|----------|----|-------|-------|------|
| 都道府県別    |    | 2023年 | 2022年 |      |
| 後継者不在率上位 | 1  | 鳥取県   | 71.5  | 71.5 |
|          | 2  | 秋田県   | 70.0  | 69.9 |
|          | 3  | 島根県   | 69.2  | 75.1 |
|          | 4  | 北海道   | 66.5  | 68.1 |
|          | 5  | 沖縄県   | 66.4  | 67.7 |
| 後継者不在率下位 | 43 | 鹿児島県  | 43.8  | 46.4 |
|          | 44 | 佐賀県   | 43.1  | 46.8 |
|          | 45 | 和歌山県  | 43.0  | 46.2 |
|          | 46 | 茨城県   | 42.1  | 42.7 |
|          | 47 | 三重県   | 30.2  | 29.4 |

（出典）特別企画：北海道「後継者不在率」動向調査（2023年）（帝国データバンク札幌支店）

# 【参考2】「北海道事業承継・引継ぎ支援センター」の概要

- 事業承継・引継ぎ支援センターは、全国47都道府県に設置する公的相談窓口として、中小企業の事業承継に関するあらゆる相談にワンストップで対応。
- 北海道においては、札幌商工会議所に運営を委託。札幌本部に加えて、道内8箇所の商工会議所にサテライトを設置することで道内全域をカバーしており、相談・成約件数も増加傾向。

## 支援スキーム



## 北海道事業承継・引継ぎ支援センター 支援体制

|         |         |          |          |           |
|---------|---------|----------|----------|-----------|
| 札幌本部    | 小樽サテライト | ▶小樽商工会議所 | 函館サテライト  | ▶函館商工会議所  |
|         | 旭川サテライト | ▶旭川商工会議所 | 室蘭サテライト  | ▶室蘭商工会議所  |
| 札幌商工会議所 | 釧路サテライト | ▶釧路商工会議所 | 帯広サテライト  | ▶帯広商工会議所  |
|         | 北見サテライト | ▶北見商工会議所 | 苫小牧サテライト | ▶苫小牧商工会議所 |

## 北海道事業承継・引継ぎ支援センター 実績（単年度毎）

