

# アトツギ支援ツール

支援機関の皆様が、後継者の挑戦を後押しするための簡単な施策集です。

**本ツールのねらい・活用方法**

…P2

**やりたいことから施策発見！フローチャート**

…P3

**アトツギが活用できる施策集**

…P4～

**2024年12月6日**

# 1. 本ツールのねらい

## これからは、時代に合わせて変化し続ける企業が求められる

地域で事業を行っている企業が存続することは、地域経済の活性化の観点でも非常に重要です。

一方、人口減少や高齢化の進行など、状況が目まぐるしく変化する地域の中で企業が活動を継続するためには、企業そのものも時代に合わせて変化していく必要があります。

## 若い後継者が、企業存続のカギ

経営者の交代は企業や事業を変革する絶好のタイミングです。事業承継を実施した企業は承継後の当期純利益成長率が同業他社より高く、また若い経営者ほど試行錯誤や新分野進出に取り組む傾向にあります。承継を予定している後継者や、承継したばかりの経営者（以下、アトツギ）が企業の変革や新たな挑戦に取り組む後押しをしていく必要があります。

# 2. 本ツールの活用方法

## 支援機関の方へ

経営者の方と接触される際、後継者の話題を切り出すドアノックツールとしてご活用ください。

独自の取組を追加するなど、皆様が活用しやすいように適宜掲載施策をアレンジいただいても構いません。ただし、変更部分が分かりやすいよう表記いただければ幸いです。

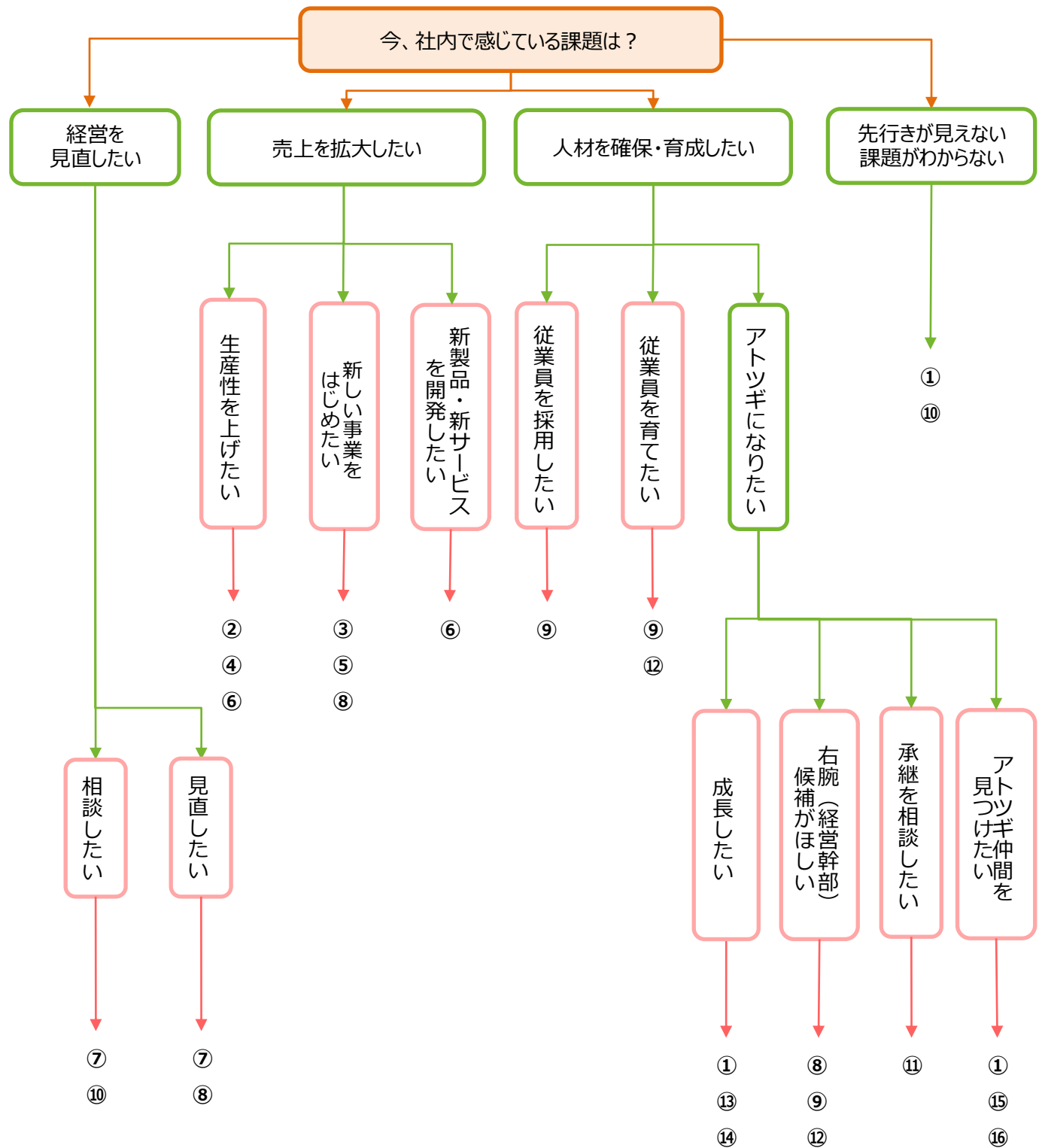
## 後継者の方へ

本ツールでは、皆様がより活用しやすいよう各施策に「アトツギはどう使う？」という記載を設けています。ぜひご覧ください。

本ツールは以下の支援機関にご協力いただき作成しました。

- ・中小企業基盤整備機構北海道本部
- ・北海道事業承継・引継ぎ支援センター
- ・北海道よろず支援拠点
- ・空知信用金庫
- ・北見信用金庫
- ・日高信用金庫
- ・日本政策金融公庫

## やりたいことから施策発見！フローチャート



## ① アトツギトレセン ～効果的な支援を受けて成長する！

**活用場面** 【キーワード】成長したい、アトツギ仲間を見つけたい、承継を相談したい

地域を背負うアトツギと交流し、成長のためのヒントを見つけたい

**アトツギはどう使う？**

成長意欲の高いアトツギのコミュニティである「アトツギトレセン」に加入することで、意識の高い者同士が互いに刺激となる環境に触れ、先輩アトツギからのメンタリングや支援機関からの経営相談、事業承継手続き相談、道内各地で開催されるイベントに参加し、自身の成長のために必要なことを見だし、新たな取組への挑戦の一步を踏み出すことができます。

**制度概要**

既存の経営資源を活用し、新しい取組にチャレンジするアトツギを育成する仕組みとして、アトツギのコミュニティである「アトツギトレセン」に登録したアトツギに対し、先輩アトツギによるメンタリング支援や、支援機関による経営改善・事業承継支援を行います。

※詳しくはこちら

<https://www.hkd.meti.go.jp/hokik/20240924/index.htm>

**お問い合わせ先**

北海道経済産業局 産業部 経営支援課

TEL : 011-709-2311 (内線 2577)

E-mail : [bzl-hok-sogyo@meti.go.jp](mailto:bzl-hok-sogyo@meti.go.jp)

詳しくはこちら



## ② IT 導入補助金 ～データ管理システムや RPA の導入で業務効率性・生産性アップ！

**活用場面** 【キーワード】生産性を上げたい

社内にソフトウェアを導入しデジタル化を行うことで課題を解決したい。業務効率や生産性を上げたい

**アトツギはどう使う？**

業務効率や生産性向上などの内部の改革を進めるためには、これまでの業務のあり方を新たな視点で再構築していく必要があり、デジタル化に抵抗感の少ない若年層が主体的に取り組むことで成果が期待できます。また、現経営層や現場との調整を通じてアトツギが経営幹部として成長するきっかけになります。

**制度概要**

・補助対象：IT ツール（ソフトウェア購入費、クラウド利用料）、PC、レジ・券売機 など

・補助率：1/2～3/4

・補助額：5 万円（枠によっては下限なし）～450 万円

※詳しくはこちら

<https://it-shien.smrj.go.jp/>

**制度の説明が聞きたい！**

北海道経済産業局 製造・情報産業課 TEL : 011-709-2311 (内線 2566)

E-mail : [bzl-hokkaido-seizojoho@meti.go.jp](mailto:bzl-hokkaido-seizojoho@meti.go.jp)

**お問い合わせ先**

サービス等生産性向上 IT 導入支援事業 コールセンター

TEL : 0570-666-376 (IP 電話 : 050-3133-3272)

詳しくはこちら



### ③ 事業再構築補助金 ～これまでの事業とは全く異なる分野や、業態の転換にチャレンジ！

**活用場面** 【キーワード】新しい事業をはじめたい

新市場進出、事業・業種転換、事業再編、国内回帰、サプライチェーン強靱化など、時代に合った事業を構築したい

**アツギはどう使う？**

新たな事業分野への進出は、これまでの会社のイメージに囚われず大胆に行動できるアツギが取り組むことで、成果に結びつく可能性が高くなります。また、既存事業とは異なる新事業をアツギが責任者として主導することで、経営幹部として成長するきっかけにもなります。

**制度概要**

今なおコロナの影響を受ける事業者、ポストコロナに対応した事業再構築をこれから行う事業者を重点的に支援します。

・事業類型：成長分野進出枠、コロナ回復加速化枠、サプライチェーン強靱化枠

・補助対象：建物費、機械装置・システム構築費、技術導入費、

外注費、広告宣伝費・販売促進費、研修費等

※詳しくはこちら

<https://jigyousaikouchiku.go.jp/>

**お問い合わせ先**

事務局 HP コールバック予約システム

<https://jigyousaikouchiku.go.jp/callback.html>

※よくある質問(<https://jigyousaikouchiku.go.jp/faq.html>)をご確認の上、お問い合わせ下さい。

詳しくはこちら



---

### ④ 中小企業省力化投資補助金 ～省力化のための設備導入で生産性アップ！

**活用場面** 【キーワード】人手不足を解消したい、生産性を上げたい

I o T、ロボット等を導入し、売り上げ拡大や生産性向上を図りたい

**アツギはどう使う？**

内部の経営基盤を支えるためには人手不足に対応した取組を実施する必要があります。省力化をかなえるI o T、ロボット等の導入を実施することで、人手不足解消や生産性向上につなげることができます。また、売り上げ拡大にもつながり、従業員の賃上げに結びつく可能性が高くなります。

**制度概要**

I o T、ロボット等の人手不足解消に効果がある汎用製品を「カタログ」に掲載し、中小企業等が選択して導入できるようにすることで、簡易で即効性がある省力化投資を促進する。

・カタログを通じた汎用製品（I o T、ロボット等）の例

無人搬送ロボット、検品・仕分けシステム、無人監視システム、キャッシュレス型自動券売機

※詳しくはこちら

<https://shoryokuka.smrj.go.jp/>

**お問い合わせ先**

中小企業省力化投資補助事業 コールセンター

TEL：0570-099-660（IP 電話：03-4335-7595）

詳しくはこちら



## ⑤ 事業承継・引継ぎ補助金 ～事業承継や M&A を機に、経営革新など新たな取組に挑戦！

**活用場面** 【キーワード】新しい事業をはじめたい

事業承継や事業再編・事業統合などの経営革新に取り組みたい

**アトツギはどう使う？**

アトツギが事業承継を契機として新しい取組を行う際に、経費の一部を補助する制度であり、引き継いだまたは引き継ぐ予定である経営資源を活用して行う経営革新・生産性向上等の取組に活用いただけます。

**制度概要**

・補助対象：店舗等借入費、設備費、原材料費、産業財産権等関連経費、広報費、外注費 など

・補助率：1/2～2/3

・補助額：50 万円～800 万円

※詳しくはこちら

<https://jsh.go.jp/>

**制度の説明が聞きたい！**

北海道経済産業局 中小企業課 TEL：011-709-2311（内線 2562）

E-mail：[bzl-hokkaido-chusho@meti.go.jp](mailto:bzl-hokkaido-chusho@meti.go.jp)

**お問い合わせ先**

事業承継・引継ぎ補助金事務局

TEL：050-3000-3550

詳しくはこちら



---

## ⑥ ものづくり・商業・サービス生産性向上補助金～経営革新のための設備投資はこちら～

**活用場面** 【キーワード】生産性を上げたい、新製品・新サービスを開発したい

革新的なサービスの開発、試作品開発、生産プロセスの改善、グリーン・デジタル分野の設備投資をしたい

**アトツギはどう使う？**

アトツギが既存事業に囚われない革新的な事業に取り組む際、大規模な設備投資が必要となることがあります。本補助金を活用することで、最新の設備や技術を導入するハードルを下げ、より自由な発想で新事業の創出や新製品の開発を行うことができます。

**制度概要**

・補助対象：機械装置・システム構築費、技術導入費、専門家経費、原材料費、外注費 など

・補助率：1/2～2/3

・補助額：100 万円～4,000 万円

※詳しくはこちら

<https://portal.monodukuri-hojo.jp/>

**制度の説明が聞きたい！**

北海道経済産業局 産業技術革新課 TEL：011-709-2311（内線 2587）

E-mail：[bzl-hokkaido-gijutsu@meti.go.jp](mailto:bzl-hokkaido-gijutsu@meti.go.jp)

**お問い合わせ先**

ものづくり補助金事務局サポートセンター

TEL：050-3821-7013 E-mail：[kakunin@monohojo.info](mailto:kakunin@monohojo.info)

詳しくはこちら



## ⑦ 加速的支援 ～知財分野をメインに、事業成長に向けて伴走して支援！

**活用場面** 【キーワード】経営について相談したい、経営を見直したい

知的資源を活用して事業の成長を加速させたい、戦略策定・実行へと繋げたい、経営環境を整備したい

**アトツギはどう使う？**

企業が成長していく過程では、知的資産の活用と保護が重要となります。成長志向のアトツギが、自社で有する独自性のあるアイデア・技術・サービス・地域資源などの知的資産の価値を認識し、その資産の活用による事業成長ビジョンの明確化や、経営環境、社内環境、組織的体制の整備などを専門家の力を借りながら実現していくことができます。

**制度概要**

弁理士、弁護士、中小企業診断士など専門家が、経営者の想いや貴社の強み、弱み等をヒアリング。

支援チームが支援計画書案を作成し、月1回程度の頻度で、定期的な打ち合わせによる伴走支援を実施。

・費用：無料

※詳しくはこちら

<https://chizai-portal.inpit.go.jp/kasoku/>

**お問い合わせ先**

INPIT 北海道知財総合支援窓口

TEL：011-747-8256

詳しくはこちら



## ⑧ 北海道プロフェッショナル人材センター ～専門知識のある人材と課題解決、新事業展開！

**活用場面** 【キーワード】経営を見直したい、新しい事業をはじめたい、右腕（経営幹部）候補がほしい

経営課題解決に必要な人材を確保したい

**アトツギはどう使う？**

アトツギが考える新たな事業展開や経営改善を進めていくには、既存の社内人材とは異なる分野の専門的知識を持った人材や、新たな視点を持った人材が必要となる場合があります。当センターでは、必要な専門人材の確保に向けた相談をすることができます。

**制度概要**

首都圏の大企業などに勤める経験豊富な人材と、道内の中小企業とをマッチング。

常勤だけでなく、副業や兼業により個別の課題解決にも活用可能。

・費用：相談費用無料（人材ビジネス事業者の利用には人材紹介手数料等が発生）

※詳しくはこちら

<https://pro-jinzai-hokkaido.jp/>

**お問い合わせ先**

北海道プロフェッショナル人材センター（札幌本部）

TEL：011-232-2405

詳しくはこちら





## ⑨ 中小企業・小規模事業者人材活用ガイドライン ～人材課題はこれ一本！

**活用場面** 【キーワード】従業員を採用したい、従業員を育てたい、右腕（経営幹部）候補がほしい

高度な専門性を有する中核人材を採用・育成したい、労働力を提供する業務人材を採用・育成したい

**アトツギはどう使う？**

アトツギが将来の事業展開に備えて、人材に関する自社の現状を分析し、課題の洗い出しおよびその解決策について、具体的な事例を交えて知ることができます。

**資料概要**

人材活用に関する課題を洗い出し、解決するためのガイドライン。

支援機関が経営者や人事担当者に伴走して経営課題の背景にある本質的な課題を見だし、人材戦略を検討するためのツール。

※詳しくはこちら

<https://www.chusho.meti.go.jp/keiei/koyou/hitodebusoku/guideline/guideline.pdf>

**お問い合わせ先**

北海道経済産業局 地域経済課 産業人材政策室

TEL：011-709-2311（内線 2560）

E-mail：[bzl-hokkaido-sangyojinzai@meti.go.jp](mailto:bzl-hokkaido-sangyojinzai@meti.go.jp)

詳しくはこちら



---

## ⑩ 北海道よろず支援拠点 ～経営について何でも相談可能、伴走支援では課題発見も！

**活用場面** 【キーワード】経営について相談したい、先行きが見えない、課題がわからない

経営改善、売上拡大、海外展開などの課題を解決したい、経営に関するアドバイスが欲しい

**アトツギはどう使う？**

アトツギが自社の経営課題について考える際に当支援拠点に相談することで、各分野の専門人材から適切なアドバイスを受けることができます。

また、課題の洗い出しから解決までをサポートする「伴走支援」を活用することで、アトツギ自身が未来の経営者として必要なスキルを身につけ、成長する足がかりとすることができます。

**制度概要**

中小企業診断士や税理士、弁護士などの専門人材が幅広い分野に関するきめ細やかな支援を行う。

・相談料：無料

※詳しくはこちら

<https://yoroazu-hokkaido.go.jp/>

**お問い合わせ先**

北海道よろず支援拠点（札幌本部）

TEL：011-232-2407

詳しくはこちら





## ⑪ 北海道事業承継・引継ぎ支援センター ～事業承継について知って、経営者意識を持つ！

**活用場面** 【キーワード】承継を相談したい

承継方法がわからない、家族から承継を依頼されている、事業ノウハウを継承したい

**アトツギはどう使う？**

アトツギと現経営者が事業承継を進めるにあたって必要な知識を得ることができます。また、アトツギ自身の経営者意識の向上に繋がるとともに、現経営者に事業承継について具体的に考えてもらうきっかけとすることができます。

**制度概要**

譲り渡したい人と譲り受けたい人のマッチングをはじめ、事業承継計画の作成や、国の支援制度の紹介、親族内継承・MBO・M&Aなどのニーズにあった専門家によるアドバイス、行政・金融機関との折衝などをワンストップでサポート。

・相談料：無料

※詳しくはこちら

<https://www.hokkaido-jigyoshokei.go.jp/>

**お問い合わせ先**

北海道事業承継・引継ぎ支援センター（札幌本部）

TEL：011-222-3111

詳しくはこちら



---

## ⑫ 中小企業大学校経営管理者養成コース ～実践的なマネジメント能力を身につける！

**活用場面** 【キーワード】従業員を育てたい、右腕（経営幹部）候補がほしい

アトツギの右腕となる企業の経営幹部に、質の高いマネジメント能力を習得させたい

**アトツギはどう使う？**

アトツギが将来経営者になって新事業を展開していくにあたっては、なんでも相談することができる経営幹部の存在が不可欠です。本研修は、経営者や後継者以外の方も受講できるため、将来の右腕となる経営幹部の方に受講させ、実践的な知識やマネジメント手法習得に活用することができます。

**制度概要**

経営を取り巻く環境が刻々と変化する中で、経営者や経営幹部には、戦略的発想に基づいた迅速かつ適切な経営判断と意思決定が求められています。

この研修では、企業活動の中核を担う経営管理者として、質の高い経営を行うための総合的・創造的マネジメント能力の向上を図ることを目的として、実践につながる知識やマネジメント手法を体系的に習得します。

・研修期間（時間）：全 24 日（180 時間）

・受講料：298,000 円

※詳しくはこちら

<https://www.smrj.go.jp/institute/asahikawa/training/sme/2024/AS243010.html>

**お問い合わせ先**

中小企業大学校 旭川校

TEL：0166-65-1200

詳しくはこちら



### ⑬ アトツギ甲子園 ～新規事業をプレゼンし、アトツギとして成長する！

**活用場面** 【キーワード】アトツギとして成長したい

アトツギとして一歩踏み出したい、自分の新規事業を PR したい

**アトツギはどう使う？**

アトツギが自ら考えた新規事業プランを提出することで、先輩アトツギ等メンターから事業へのアドバイスを得ることができます。また、大会に出場すると多くのメディアで取り上げられ、社外への新規事業の PR および事業に対する社内の理解促進に繋げることができます。更に、他の参加アトツギとの交流から新たなネットワークが構築できます。

**制度概要**

中小企業のアトツギが、既存の経営資源を活かした新規事業アイデアを競うピッチイベント。

・参加条件：39 歳以下の中小企業アトツギであること

※詳しくはこちら

<https://atotsugi-koshien.go.jp/>

**お問い合わせ先**

第 5 回「アトツギ甲子園」運営事務局

E-mail : [info@atotsugi-koshien.go.jp](mailto:info@atotsugi-koshien.go.jp)

詳しくはこちら



---

### ⑭ NIKKEI THE PITCH GROWTH ～スタートアップと競い合い、新規事業をプレゼン！

**活用場面** 【キーワード】アトツギとして成長したい

アトツギとして一歩踏み出したい、自分の新規事業を PR したい

**アトツギはどう使う？**

アトツギが自ら考えた新規事業プランを提出することで、経営者等から事業へのアドバイスを得ることができます。また、大会に出場すると、多くのメディアで取り上げられ、社外への新規事業の PR および事業に対する社内の理解促進に繋げることができます。更に、他のアトツギやスタートアップのプレゼンにより新たな刺激を得られ、より革新的な発想が生まれる可能性があります。

**制度概要**

新規事業を立ち上げ、その成長に挑んでいるスタートアップ・アトツギベンチャーのピッチコンテスト

・参加条件：

スタートアップ……創業 10 年程度までの未上場のスタートアップ企業・団体の経営者

アトツギベンチャー……新規事業などに挑む家業のアトツギ経営者・候補者

※詳しくはこちら

<https://pitch.nikkei.com/contest/NIKKEI%20THE%20PITCH%20GROWTH/>

**お問い合わせ先**

お問い合わせフォーム <https://conf1.nep-sec.jp/form/6ffjqw>

詳しくはこちら



## ⑮ 北のアトツギコミュニティ ～道内アトツギとつながり、補助金やイベントについて知る！

**活用場面** 【キーワード】アトツギ仲間を見つけたい

同世代のアトツギと交流したい、アトツギ支援策を知りたい

**アトツギはどう使う？**

アトツギはアトツギとして抱える悩みを共有する場がなく、しばしば孤独な状況に置かれます。アトツギが当コミュニティに参加することで、道内で活動するアトツギとの交流を通じ、悩みや不安を共有することで、解決の糸口を見つけることができます。

また、アトツギが活用できる補助金やイベント等の情報をリアルタイムで知ることができます。

**制度概要**

アトツギが学び合い、共に高め合うアトツギベンチャーに特化した Facebook グループ。

・参加対象：道内企業のアトツギ

金融機関、商工団体、自治体等の支援機関

※詳しくはこちら

<https://www.facebook.com/groups/356228476218401/>

**お問い合わせ先**

北海道経済産業局 経営支援課 TEL：011-709-2311（内線 2577）

E-mail：[bzl-hok-sogyo@meti.go.jp](mailto:bzl-hok-sogyo@meti.go.jp)

詳しくはこちら



---

## ⑯ 家業イノベーション・ラボ ～全国のアトツギとつながり、幅広いサポートを受けられる！

**活用場面** 【キーワード】アトツギ仲間を見つけたい

全国の家業アトツギと交流したい、アトツギに特化した支援を受けたい

**アトツギはどう使う？**

アトツギが当コミュニティに参加することで、道内に限らず、全国のアトツギ仲間と悩みや不安を共有することができます。

「めぐり会いで家業を再発明する」のミッションのもと、「繋がり」の提供に加え「学ぶ」と「挑む」といった様々な状況に合わせた多様な支援を受けることができます。

**制度概要**

家業を持ち、その家業を成長させるためにイノベーションを起こそうとする次世代の挑戦者たちを応援する活動。家業の伝統を守りつつ、時代に合わせた自分らしいイノベーションを実現するための伴走支援を行う。

全国のアトツギが繋がり、アドバイスや相互メンタリングを行う Facebook コミュニティに加え、日本全国の地域を牽引する先進的な経営者との交流や事業を躍進させるアイデアソン、海外進出のチャンス提供など幅広い視点で家業アトツギへの支援を展開する。

コミュニティ参加対象：家業をお持ちの方（※年齢、承継済みか否かなど、そのほかの条件はなし）

・コミュニティ参加料：無料

※詳しくはこちら

HP：<https://kagyoinnovationlabo.com/>

Facebook コミュニティ：

<https://kagyoinnovationlabo.com/about2/community/>

詳しくはこちら

