

地球の恵みを、社会の望みに。

 **エアウォーター物流株式会社**

# 2024年問題を受けた 荷主との物流課題解決に向けた取組

エア・ウォーター物流株式会社

石狩PC営業所 所長 乙須 研吾

2026年2月20日(金)

地球の恵みを、社会の望みに。



**エア・ウォーター 物流株式会社**

もっと丁寧に。

もっと確かに。

もっと選ばれる存在に。

AIR WATER  
SPECIALIZED  
TRANSPORTATION  
INC .

## エア・ウォーター物流株式会社

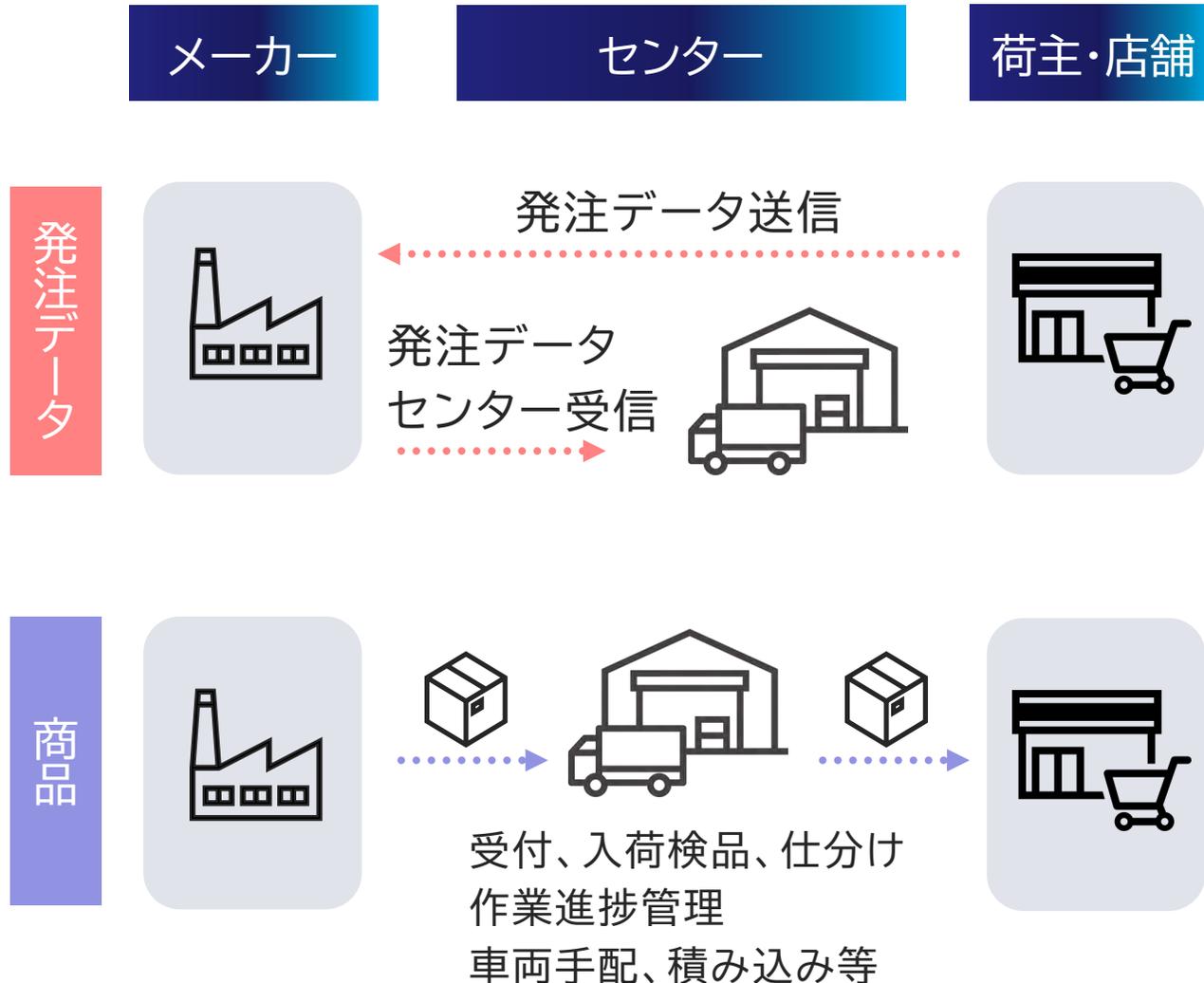
創立年月日	1962年5月12日
所在地	札幌市中央区南19条西6丁目3番5号
事業内容	物流業(輸送、保管、荷役、流通加工)
従業員数	3,050名(2025年3月末)
売上高	597億円(2025年3月末)

# Agenda

## 目次

1. 当センターの物流フロー図
2. 北海道におけるドライバーの平均年齢
3. 2024年問題(改善基準告示)による影響
4. リードタイム延長への取り組み
  - ・ 取り組み内容
  - ・ センターへの商品入荷概要(1)
  - ・ センターへの商品入荷概要(2)
5. リードタイム変更前の懸念事項(課題)
6. リードタイム変更で得られた効果
  - ・ リードタイム変更で得られた効果(倉庫作業)
  - ・ リードタイム変更で得られた効果(配送)
7. LT2を推進した今後の期待できる効果

# 1. 当センターの物流フロー図

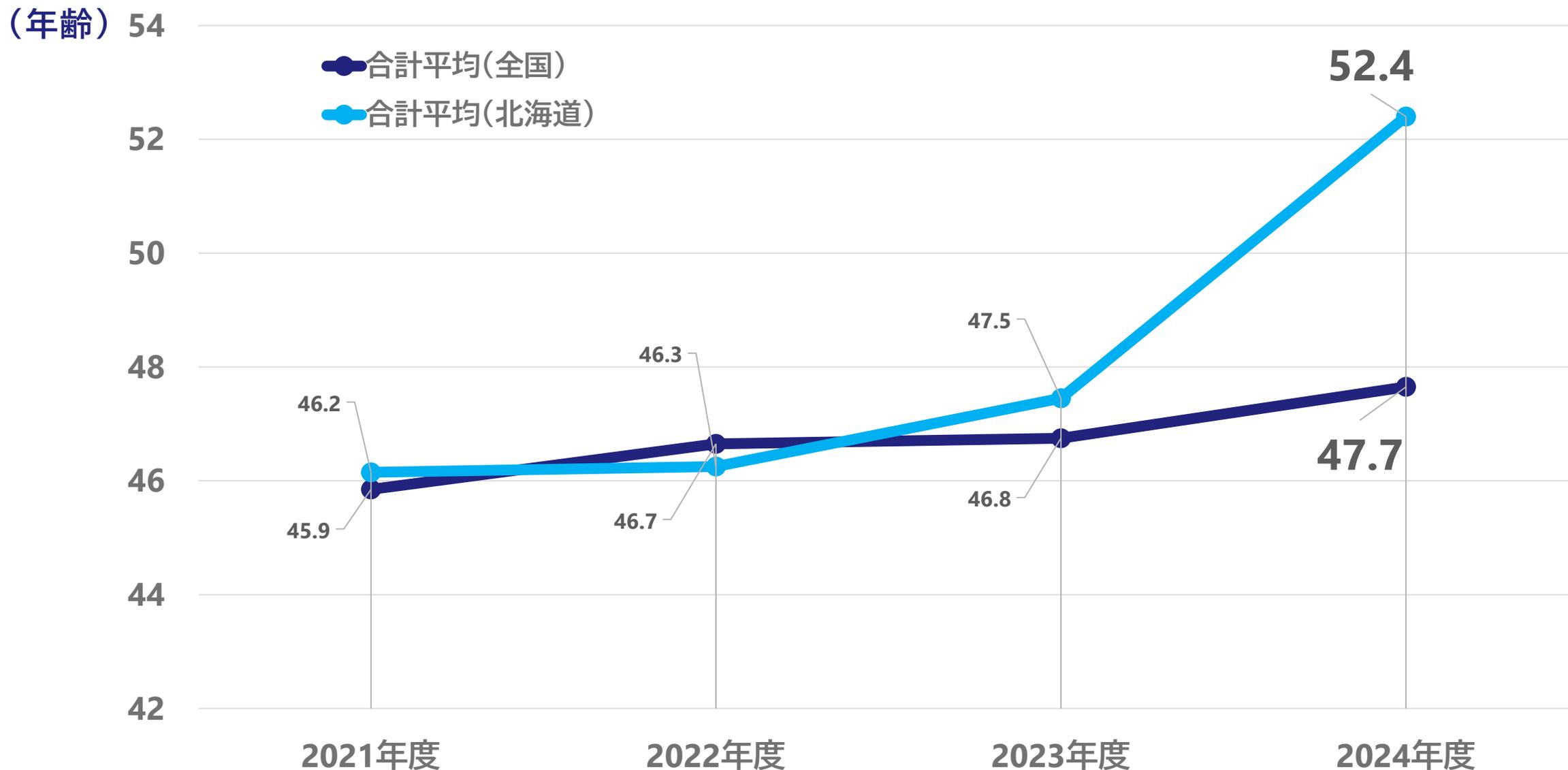


## ■ 基本情報

- ・ 業務内容(スーパー向けTC型店別仕分、配送)
- ・ データ受信時間(8:00~21:00)  
※ベンダーデータ確定都度
- ・ 荷受け時間(8:00~翌1:00)
- ・ 仕分・搬送時間(8:00~翌3:00)
- ・ 出発時間(翌3:00~10:30)
- ・ 配送時間(翌6:00~13:00)  
※出発、配送時間は一部立地法対象外により  
深夜納品あり
- ・ 仕分カテゴリー(和日配、洋日配、デリカ、畜産、農産、資材)
- ・ 温度帯(-20℃(デリカ、畜産)、0℃(デリカ、畜産)5℃(日配、デリカ、農産)、15℃(デリカ))
- ・ マテハン(DAS、HHT、カゴ台車)

## 2. 北海道におけるドライバーの平均年齢

地球の恵みを、社会の望みに。



### 3. 2024年問題(改善基準告示)による影響

地球の恵みを、社会の望みに。

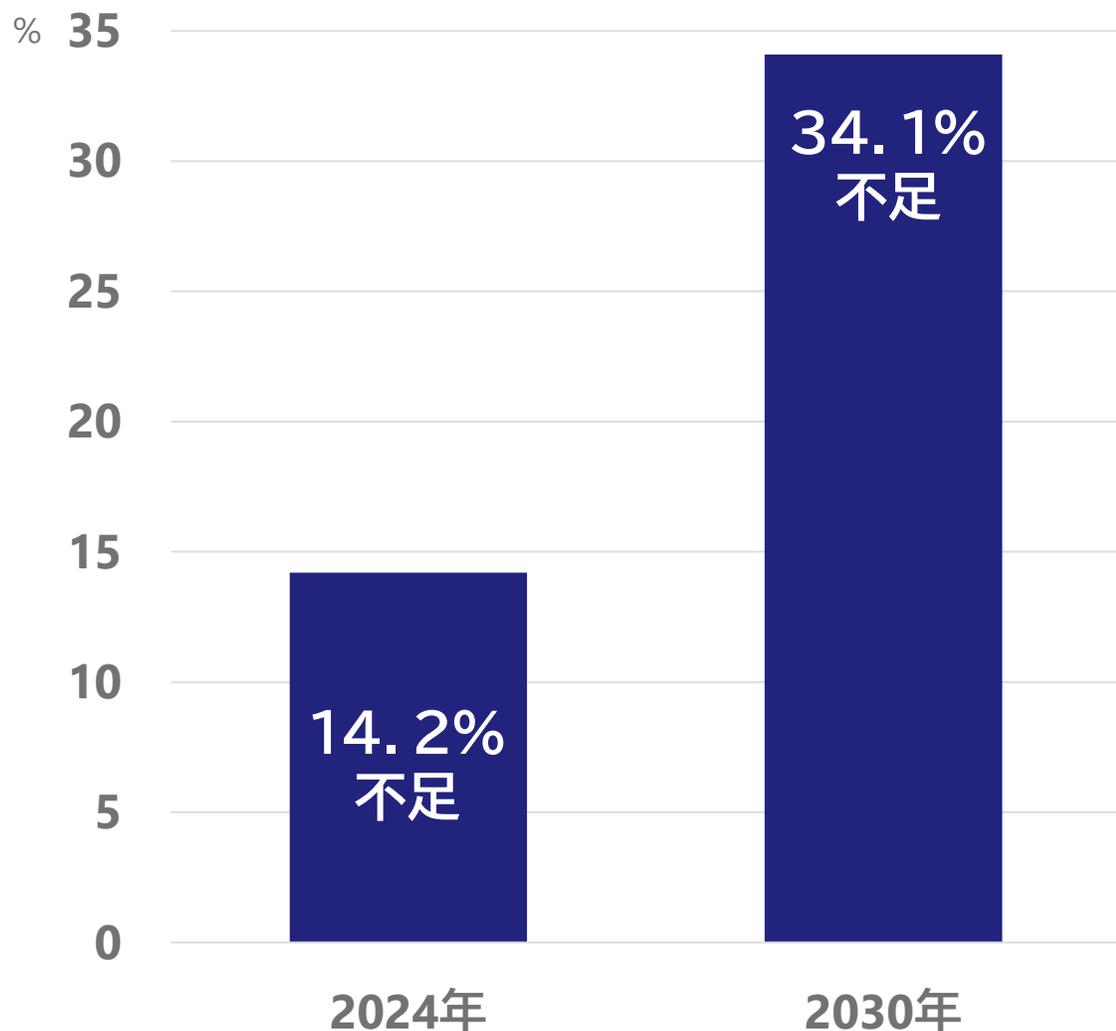
	改正前	改正後
時間外労働規制 (労働基準法)	—	<b>960時間</b>
拘束時間 (改善基準告知)	<p>■1日あたり</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・原則<b>13時間</b>以内</li><li>・最大<b>16時間</b>以内</li></ul> <p>※<b>15時間</b>超えは1週間で2回以内</p> <p>■1か月あたり</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・原則<b>293時間</b>以内。</li></ul> <p>※労使協定により<b>年3516時間</b>を超えない範囲で<b>320時間</b>まで延長可。</p>	<p>■1日あたり</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・原則<b>13時間</b>以内</li><li>・最大<b>15時間</b>以内</li><li>・宿泊を伴う長距離貨物運送では週2回まで16時間</li></ul> <p>※<b>14時間</b>超えは1週間で2回まで</p> <p>■1か月あたり</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・原則<b>284時間</b>、<b>年3,300時間</b>以内。</li></ul> <p>※労使協定により<b>年6か月まで310時間</b>まで延長可。<b>年3,400時間</b>まで延長可。</p>



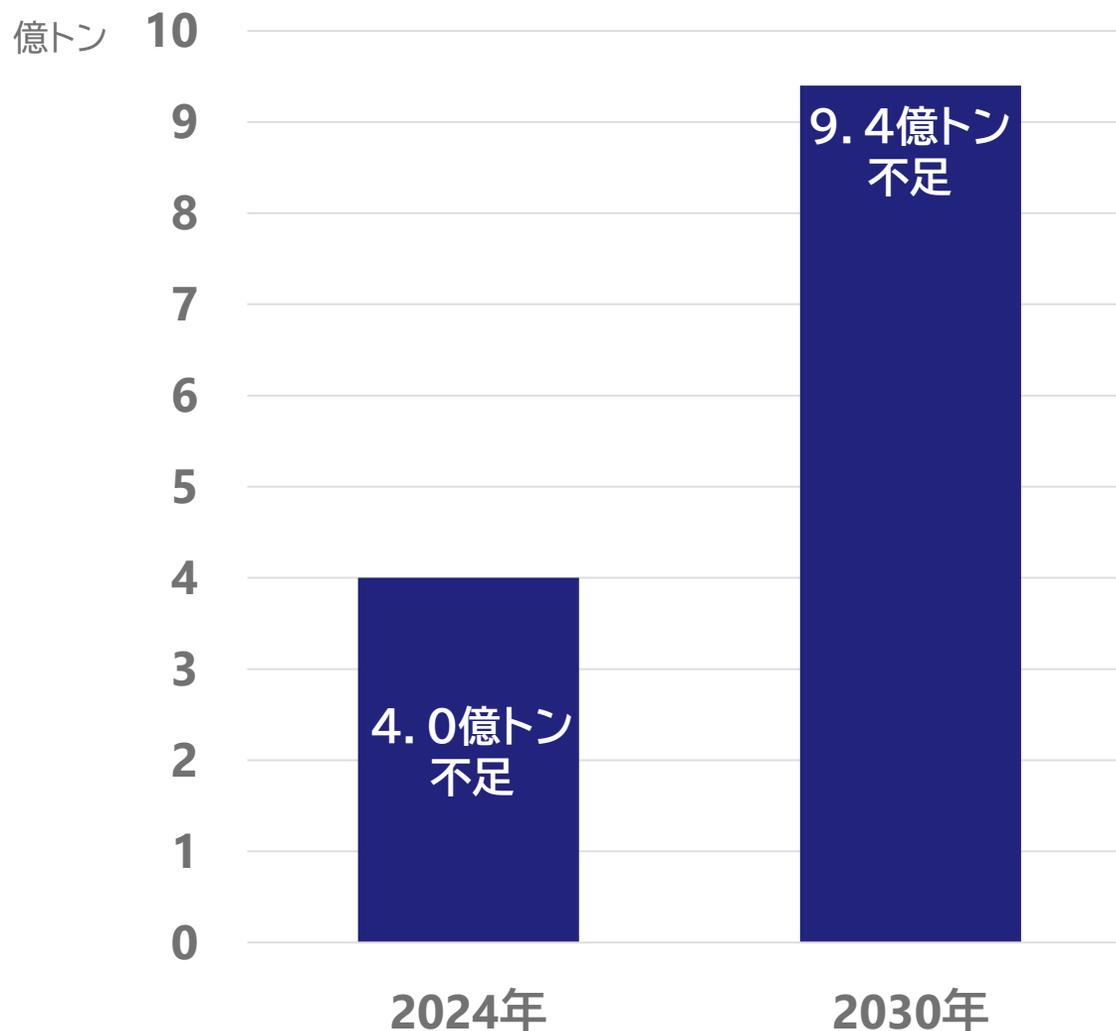
### 3. 2024年問題(改善基準告示)による影響

地球の恵みを、社会の望みに。

#### 不足する輸送能力の割合



#### 不足する営業トラックの輸送トン数

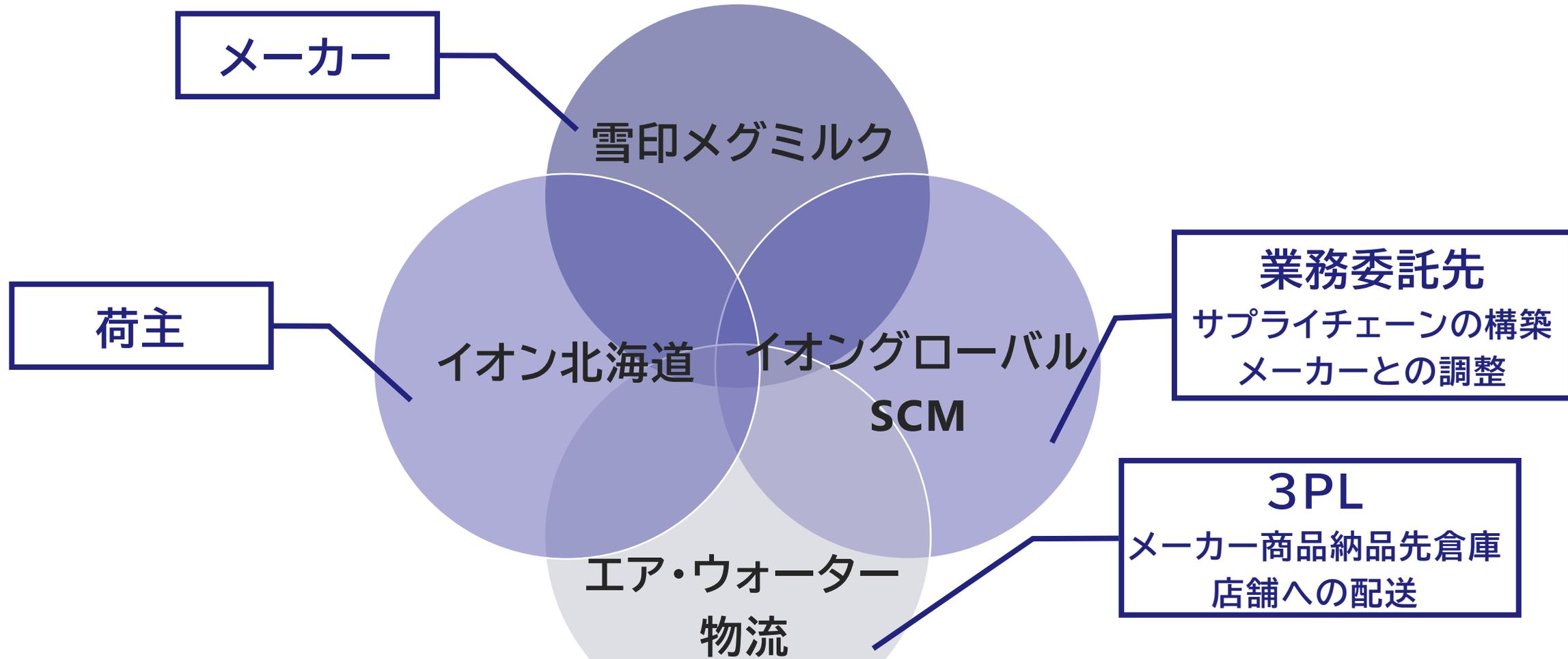




## 4. リードタイム延長への取り組み

地球の恵みを、社会の望みに。

 **エア・ウォーター 物流株式会社**



# 4社で協力し、リードタイム変更



## 取り組み内容

### メーカー納品効率向上

納品リードタイムをLT1からLT2にすることで、  
メーカーの納品効率を向上させる

※LT1=リードタイム1日  
LT2=リードタイム2日

### 車両積載効率向上

倉庫作業の効率化を行い、作業終了時間の短縮により  
増便車両台数を削減

## 実施理由

### メーカーに対する 荷降ろし待機時間の削減

繁忙時間帯以外で荷受けを行う⇒ドライバー待機時間の削減  
繁忙時間の緩和に繋がり、センター全体での待機時間の削減

### ドライバー不足の解消

店舗配送車両の初便出発後に作業が終了⇒積載率が低い状況  
作業進捗を向上させる⇒初便の積載率の向上

## センターへの商品入荷概要(1)

<b>1日のセンター 入荷回数</b>	3回	<b>作業人時</b>	15MH/日																
<b>センター 入荷時間</b>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>取組前</th> <th>取組後</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>(1回目) 16:00</td> <td>(1回目) 12:00</td> </tr> <tr> <td>(2回目) 18:00</td> <td>(2回目) 16:00</td> </tr> <tr> <td>(3回目) 19:00</td> <td>(3回目) 18:00</td> </tr> </tbody> </table>	取組前	取組後	(1回目) 16:00	(1回目) 12:00	(2回目) 18:00	(2回目) 16:00	(3回目) 19:00	(3回目) 18:00	<b>作業時間</b>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>取組前</th> <th>取組後</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>16:00</td> <td>12:00</td> </tr> <tr> <td>~</td> <td>~</td> </tr> <tr> <td>23:00</td> <td>20:00</td> </tr> </tbody> </table>	取組前	取組後	16:00	12:00	~	~	23:00	20:00
取組前	取組後																		
(1回目) 16:00	(1回目) 12:00																		
(2回目) 18:00	(2回目) 16:00																		
(3回目) 19:00	(3回目) 18:00																		
取組前	取組後																		
16:00	12:00																		
~	~																		
23:00	20:00																		
<b>物量</b>	17,000 ピース/日																		
<b>物量割合</b>	6.3% (平均 270,000 ピース/日)日配品のみ																		

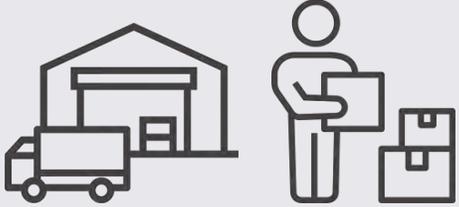
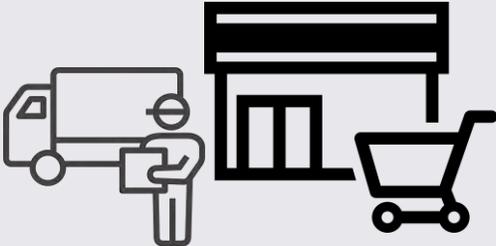
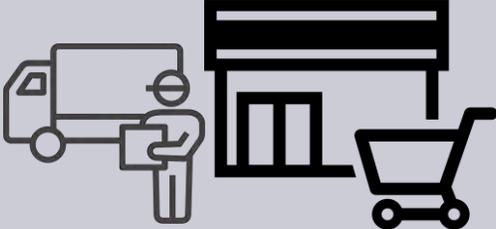


※全体の物量に対する雪印メグミルクの物量割合

# センターへの商品入荷概要(2)

目指す効果

全体作業時間の1時間前倒し

	-2日		-1日		納品日
	AM	PM	AM	PM	
取組前			 店舗が発注	 物流センター納品 仕分け作業	 店舗へ納品
取組後	 店舗が発注		 物流センター納品	 仕分け作業	 店舗へ納品

初便出発までに仕分けが終わらない

昼間に仕分けを集中

## 5. リードタイム変更前の懸念事項(課題)

① LT2になることで、商品鮮度が-1日になる可能性がある

荷主・各メーカー含め、支障がないことを確認した上で実施

② メーカー納品車両運行スケジュールの変更

メーカー側で調整していただく

③ メーカーのセンター作業スケジュール、スペースの確保

メーカー側で調整していただく

④ エア・ウォーター物流の作業人員の時間調整が必要

当社従業員の協力を得る

### エア・ウォーター物流での効果

- ① 作業量が少ない時間帯での仕分け量増加による、作業進捗の改善  
➡作業終了時間 6:00 → 5:00 → 3:00 へ変更を実施  
13:00 からの人員数を増加させることで、17:00までの処理量を増加させることができた
- ② 作業終了時間の早期化による、増便台数の削減

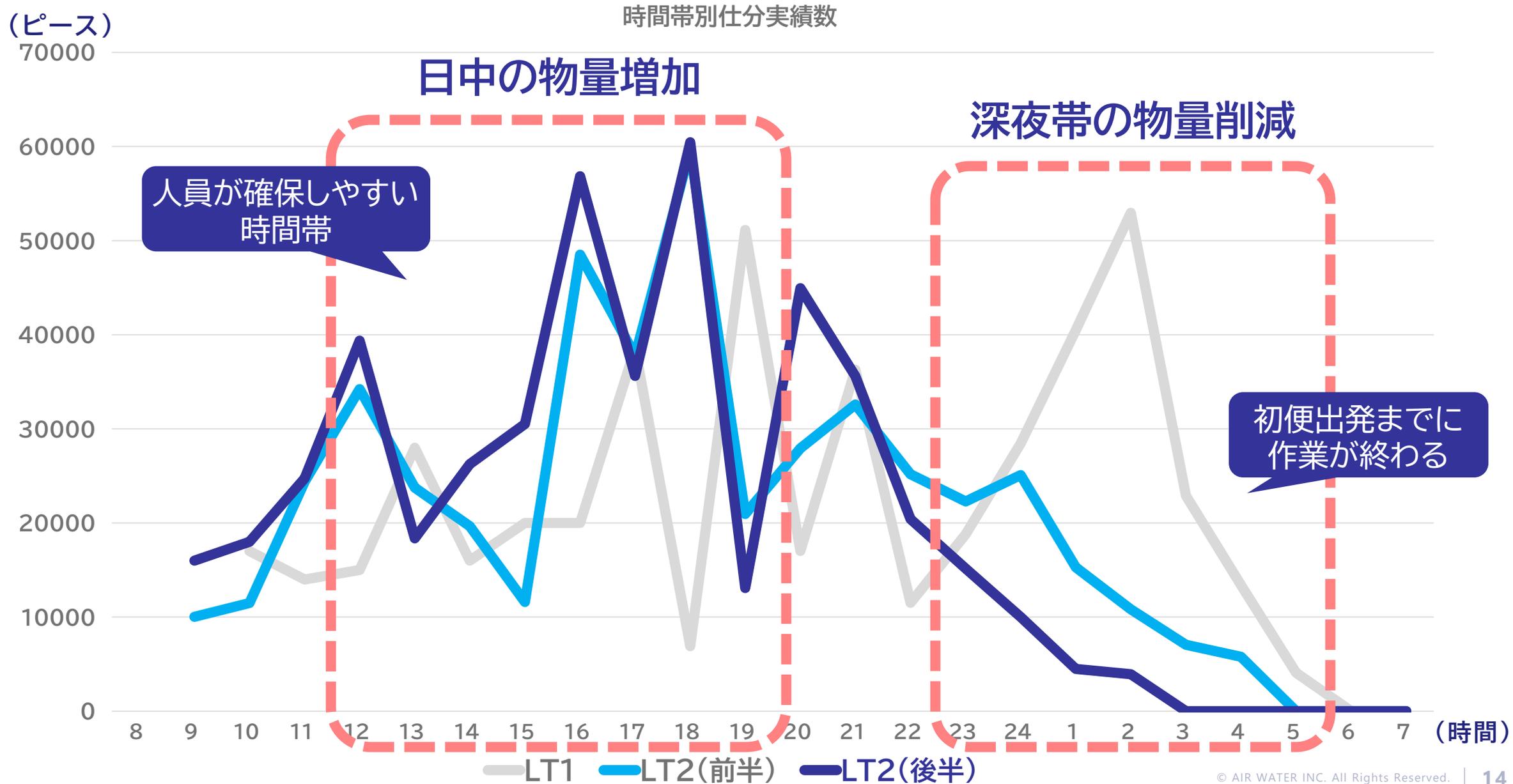
人員を集めやすい時間帯

積載率の向上



# リードタイム変更で得られた効果(倉庫作業)

地球の恵みを、社会の望みに。



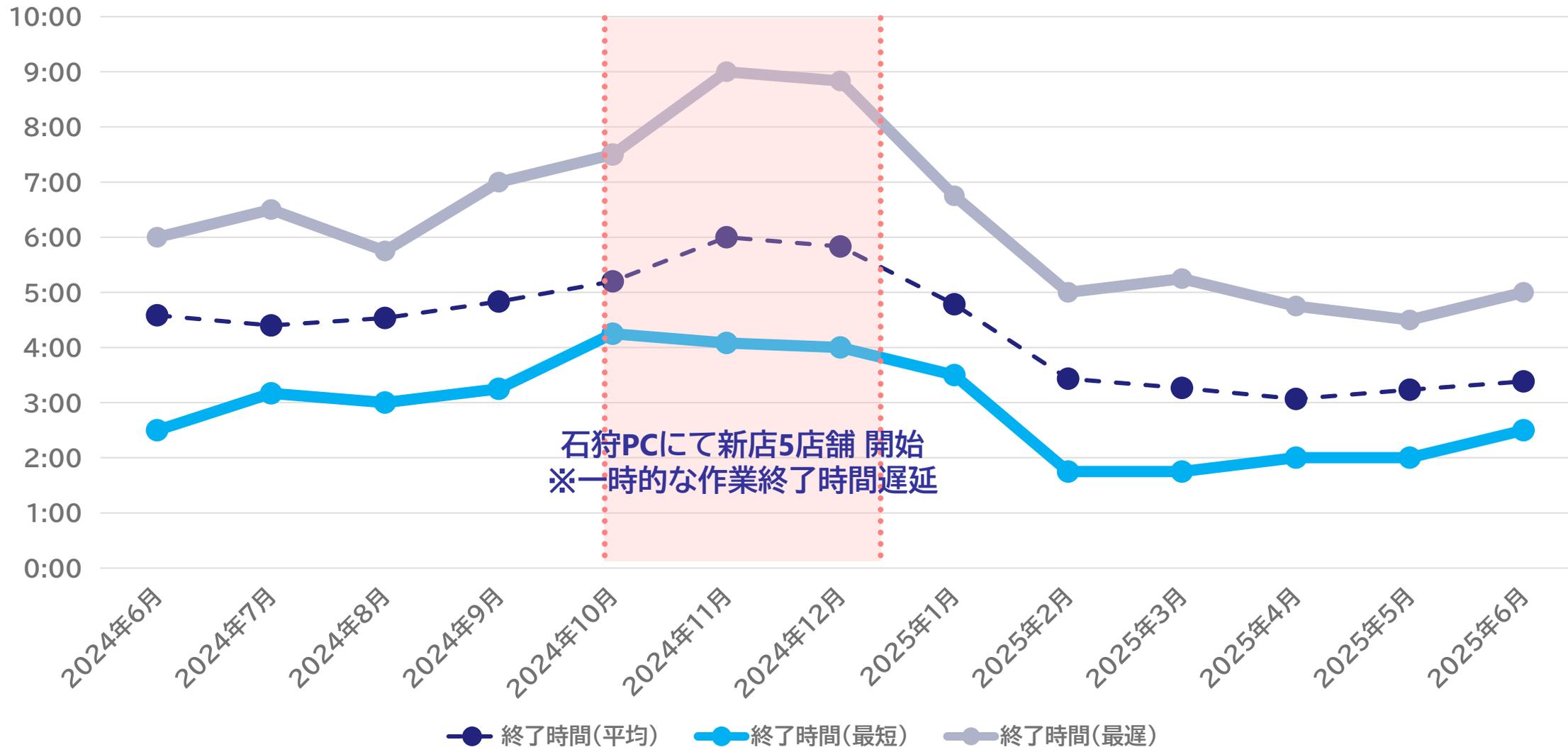


# リードタイム変更で得られた効果(倉庫作業)

地球の恵みを、社会の望みに。

(時間)

作業終了時間



石狩PCにて新店5店舗 開始  
※一時的な作業終了時間遅延

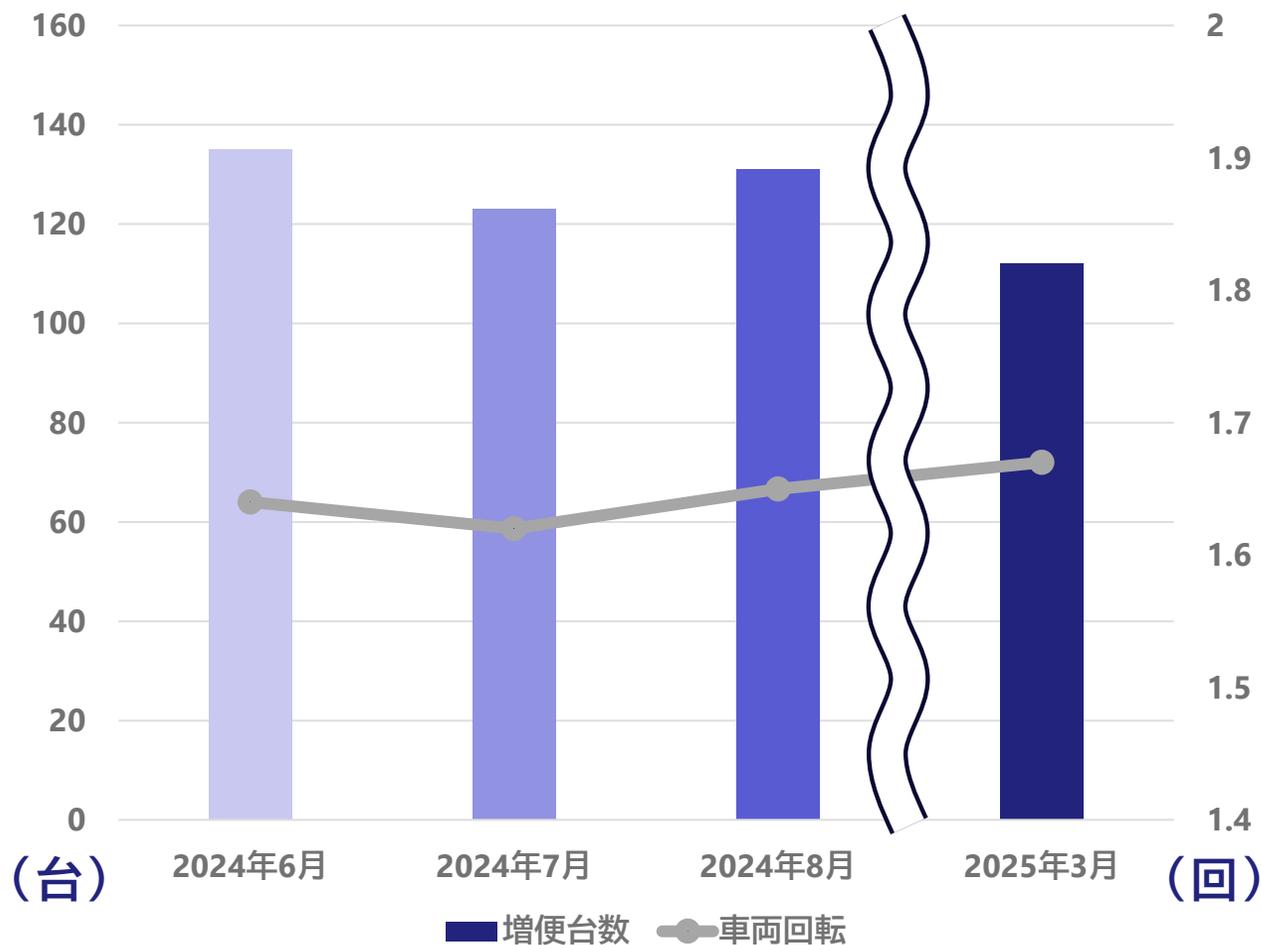
**全体の作業終了時間が短縮**

# リードタイム変更で得られた効果(配送)

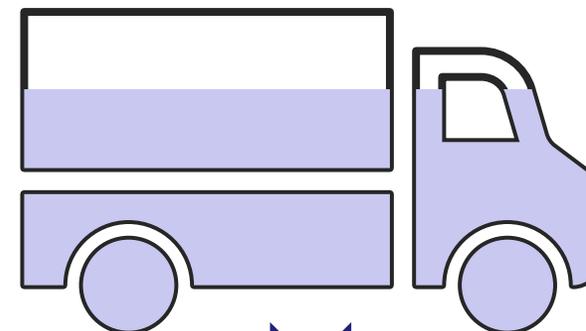
地球の恵みを、社会の望みに。

**Aw** エア・ウォーター 物流株式会社

### 増便台数と1店舗当たりの運行回数



増便が減少し、運行回数は一定水準を維持



79.1%

2024/7 時点



82.2%

2025/3 時点

積載率増加で配送の効率化



## メーカーでの効果

- ① 出荷前倒しによる作業スペースの確保
- ② 出荷時のバース混雑の解消
- ③ 納品時の接車待ち時間の解消(閑散時間のため、即接車が可能)
  - ➡ 拘束時間の削減
- ④ 車両効率の向上
- ⑤ **BCP**対応として、雪害時にLT2にしたことで、前日に納品の荷揃えができた



## 7. LT2を推進した今後の期待できる効果

地球の恵みを、社会の望みに。

 **エア・ウォーター** 物流株式会社

### ① 働き手の確保

小売店を対象にした倉庫作業は、深夜帯の作業量が多いが、仕分け作業者は深夜時間の確保が難しい状況である。日中の時間帯に人員を確保できるようになれば、働き手をより多く確保できるようになる。

### ② 荷降ろしの待機がなくなる

納品時間が平準化されることで、バース待ちがなくなり、ドライバーの拘束時間が削減される。  
※1日に複数回センター納品を実施していれば、  
運行数×待機時間が運行時間から削減される。

### ③ メーカーとしての欠品リスク、廃棄ロスのリスクが軽減される

地球の恵みを、社会の望みに。



**エアウォータ 物流株式会社**